

公司代码：601616

公司简称：广电电气

**上海广电电气（集团）股份有限公司**  
**2020 年年度报告摘要**



## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 大华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经大华会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，公司 2020 年度实现归属于上市公司所有者的净利润为 75,690,530.60 元，母公司截至 2020 年 12 月 31 日的可供分配利润为 165,949,290.59 元。在符合利润分配原则，保证公司正常经营和长远发展的前提下兼顾股东利益，公司提出 2020 年度利润分配方案如下：公司拟以 2020 年 12 月 31 日的总股本扣除回购专户上已回购股份数量后的股份数为基数实施利润分配，即以 858,678,509 股（总股本 935,575,000 股扣除已回购股份 76,896,491 股）为基数，每 10 股派送现金 1 元（含税），共派送现金 85,867,850.90 元。本次利润分配后，公司尚有未分配利润人民币 80,081,439.69 元结转以后年度分配。2020 年度，公司不进行资本公积金转增股本。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	广电电气	601616	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	WANG HAO	钟熙
办公地址	上海市奉贤区环城东路123弄1号	上海市奉贤区环城东路123弄1号
电话	021-67101661	021-67101661
电子信箱	office@csgc.com	office@csgc.com

### 2 报告期公司主要业务简介

#### 1、主要业务情况

公司是专业从事配电和电力电子设备制造及工程的现代化企业集团公司，集研发、设计、制造、销售和服务于一体，为行业用户提供专业的整体配电解决方案，是输配电领域颇具品牌影响力的资深供应商之一。公司主营产品如下：

- 1) 成套设备及电力电子产品主要有：3kV-40.5kV 交流中压开关柜、400V-690V 交流低压开

关柜、高压启动柜、低压启动柜、智能精密配电柜（列头柜）、箱型固定式交流开关柜、气体绝缘环网柜、直流开关柜、动力柜（箱）、控制柜（箱）、照明箱、干式电力变压器、高压变频器、有源滤波装置等。

2) 元器件产品主要有：40.5kV 及以下中压断路器、中压接触器、低压断路器（ACB、MCCB、MCB）、低压接触器、电源自动转换开关（MARS/MEAT/MAST）、浪涌保护器、智能控制元件（综合保护装置、电动机保护装置、智能仪表、变频软启）、无功补偿装置（电容器、电抗器、功率因数控制器、投切开关）等。

## 2、经营模式

### 1) 采购模式

公司产品的原材料为电气元件、钢材、铜等。公司设有供应链管理中心，统筹供应商开发、管理及采购工作。管理部门通过质量认证、供货能力、关键品质、价格评估等综合维度评定并建立合格供应商体系，采用招标和议价相结合的模式采购产品，确保有效控制成本及满足生产需求。当下，公司已具备稳定的原材料供货渠道并与核心供应商建立了互利互惠的战略合作伙伴关系。

### 2) 生产模式

公司的成套开关柜及电力电子设备是根据行业客户的多样化需求进行设计和研发，属于定制化产品，核心客户涉及电子信息、数据中心、城建轨交、电网电厂、钢铁冶炼、石油化工、环境治理、工业机械制造等行业的中高端领域。管理团队根据行业趋势结合自身运营情况预测年度销量并根据季度、月度实际订单情况调整相应生产计划及资源配置。公司主要采用“以销定产”的生产模式制造产品，并在实际生产中根据生产能力综合平衡后进行实时调整。

公司的元器件主要为标准化产品，销售对象主要包括电网、电厂、新能源、冶金、轨交、工业配套、数据中心、商业楼宇、舒适家居等终端用户，也涉及成套设备供应商等中间环节。营运团队根据市场销售和生产周期的配比，采用订单生产（MTO）与库存生产（MTS）相结合的灵活生产模式。

### 3) 销售模式

公司根据年度业务规划和行业细分情况，主要以直销及经销相结合的模式销售产品，通过投标方式获取订单。公司通过专业化的研发、设计、制造及服务，打造以客户为中心的销售体系。营销网络覆盖全国各主要城市并在长三角、珠三角、京津冀及中西部核心城市重点布局。

## 3、行业情况

公司所处行业为输配电及控制设备制造业，是国家重点鼓励发展的战略性新兴产业之一，承担着为国民经济发展及人民生活电气化提供电气设备的重任。行业的发展趋势与电力工业发展紧密相连，与国家宏观经济形势发展亦息息相关。

2020年初，面对突如其来的新冠肺炎疫情，全球经济遭遇沉重打击，国内经济受到严峻挑战。

随着国内疫情的逐步控制，复工复产在全国范围内有序推进，经济运行稳步回归常态，全年 GDP 首次突破 100 万亿元大关，逆势增长 2.3%。据国家能源局官网数据显示，2020 年全社会用电量 75110 亿千瓦时，同比增长 3.1%。2020 年度，纳入行业投资统计范畴的主要电力企业合计完成投资约 9944 亿元，同比增长 9.6%，电源工程和电网工程投资各占一半左右，全年电力供需总体延续平衡发展态势。电网作为电力传输和使用过程中的核心环节，国民用电的稳步增长直接驱动电网发展并促进输配电行业的市场需求。输配电及控制设备行业总体规模增长，但业内拥有核心产品和自主知识产权、能够进行研发创新的龙头企业不多，高端产品市场仍有较大发展空间。

2020 年 9 月，我国在联合国大会首次提出碳达峰和碳中和的奋斗目标，电力行业作为我国碳排放的主要来源之一，减排任务特别艰巨。“双碳”目标也意味着电力产业链各环节供应商的制造方式、设计水平、材料使用、业务模式等都将面临“低碳化”的新挑战。可靠、安全、清洁的电力供应解决方案服务商和高标准、高质量、低排放、低能耗的智能数字化输配电及控制设备将获得市场更多青睐。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年增减(%)	2018年
总资产	3,282,715,090.03	3,458,955,883.69	-5.10	2,828,233,567.23
营业收入	1,038,304,415.31	698,968,611.07	48.55	595,796,626.01
扣除与主营业务无 关的业务收入和不 具备商业实质的收 入后的营业收入		/	/	/
归属于上市公司股 东的净利润	75,690,530.60	176,026,848.22	-57.00	124,599,895.62
归属于上市公司股 东的扣除非经常性 损益的净利润	66,744,153.74	18,750,055.18	255.97	-57,150,262.59
归属于上市公司股 东的净资产	2,633,938,407.40	2,605,026,626.80	1.11	2,470,332,015.55
经营活动产生的现 金流量净额	170,974,949.20	125,015,846.94	36.76	232,776,508.20
基本每股收益（元 / 股）	0.0809	0.1881	-56.99	0.1332
稀释每股收益（元 / 股）	0.0809	0.1881	-56.99	0.1332
加权平均净资产收 益率（%）	2.86	6.88	减少4.02个百分点	5.14

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	230,305,554.83	342,152,452.70	280,776,442.36	185,069,965.42
归属于上市公司股东的净利润	11,095,284.44	28,798,092.23	15,479,873.76	20,317,280.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	9,917,927.69	26,202,718.44	11,150,421.17	19,473,086.44
经营活动产生的现金流量净额	-43,220,521.69	87,997,154.65	48,918,572.38	77,279,743.86

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4 股本及股东情况

### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

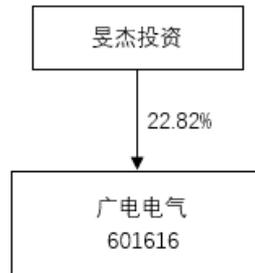
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					57,306		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					52,463		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有 有限 售条 件的 股份 数量	质押或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
新余旻杰投资管理 有限公司	0	213,474,250	22.82	0	无		境内非国有法人
ZHAO SHU WEN	0	25,100,820	2.68	0	无		境外自然人
李忠琴	0	20,100,000	2.15	0	无		境内自然人
陈克清	0	4,979,700	0.53	0	无		境内自然人
朱光明	0	4,623,776	0.49	0	无		境内自然人
陈小毛	4,580,000	4,580,000	0.49	0	无		境内自然人
施玲玲	0	3,612,500	0.39	0	无		境内自然人
郭卿	562,100	3,327,500	0.36	0	无		境内自然人
胡宗云	2,866,767	2,866,767	0.31	0	无		境内自然人
班翼萍	2,847,101	2,847,201	0.30	0	无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东中，ZHAO SHU WEN 和新余旻杰投资管理有限公司为一致行动人。					

表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用
---------------------	-----

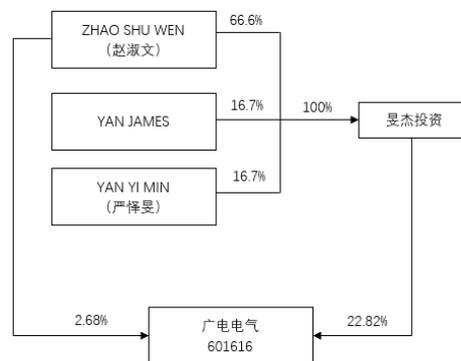
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

### 5 公司债券情况

适用 不适用

## 三 经营情况讨论与分析

2020 年，不平凡的一年。面对突发全球性公共卫生事件和国际复杂形势的双重影响，输配电行业迎来了前所未有的挑战和机遇。一方面，疫情带来常态化疫情防控、原材料大幅上涨、供应商交货延迟、国内外物流紧张等困难；另一方面，也推动整个电力行业上下游产业链为保障国民经济发展和人民生活需求而向更高质量发展。公司全面贯彻董事会的战略部署，管理层和全体员

工众志成城，积极面对挑战，构建防疫体系，有序复工复产，良好延续了公司健康发展的态势。全年实现营业总收入 10.38 亿元，比上年度增长 48.55%，实现归属于上市公司股东的扣非净利润 6,674.42 万元，比上年度增长 255.97%，较好达成公司的当年度规划。2020 年公司主要工作开展如下：

### **1、业务与整合：**

公司继续坚持发展以成套设备及电力电子业务和元器件业务为主业的经营方针，依托公司在研发创新、品牌文化、营销服务等方面的竞争优势，深耕轨道交通、电网电厂、钢铁冶炼、石油化工、市政建设等细分行业领域，继续拓展数据中心、电子信息、工业制冷等高端工业配套设备市场，重点布局长三角、珠三角等经济领先区域，成功将营销网络覆盖到核心地级市。同时，业务团队积极拓展海外市场，已初步与东南亚等区域伙伴建立长期业务合作关系。

报告期内，管理团队有序高效地开展对原 GE 中国配电业务的整合，公司的销售团队通过积极沟通、产品交流等方式与业务伙伴多重互动，与大部分原 GE 品牌合作伙伴达成共识并确立了长期业务合作关系，顺利完成切换工作；运营团队凭借更佳的产品品质与更优的服务速度，成功赢得华星光电、振华港机等战略大客户的持续合作，服务品牌从原 GE 切换到 AEG 并已实现产品交付；公司还采用更积极的宣传战略和产品宣讲，最终获取腾讯变压器集采、深圳地铁、青岛地铁等关键性行业用户的青睐。业务整合完成后，公司现有客户资源和销售渠道得到优化，高端领域业务更为宽广，市场份额有所扩大，核心业务产品线更趋完善，研发技术和生产工艺充分共享，质量标准愈加规范，全方位的整合产生了巨大的协同效应，有效节约运营成本并提升业务的经营质量，公司综合竞争力愈加强大。

### **2、创新与研发：**

公司长期致力于研发创新，提升传统产品，密切关注市场需求。公司重视行业的智能化发展趋势，以雄厚的企业技术底蕴，主动拥抱转型，推动产品的智能化升级和创新。2020 年，新增授权专利总数达 42 项并推出中压智能化开关柜、中压 ATS 自动投切开关柜、低压大电流开关柜、智能精密配电柜（列头柜）等行业领先产品。针对特殊应用场景，公司为客户定制关键电源持续供电解决方案，配备新研发的电源自动转换系统（MAST）为数据中心、智能电网、交通枢纽、医疗中心等核心客户提供安全、可靠、稳定的配电产品与服务，持续树立核心产品的技术领先性，加速公司从输配电产品制造商向行业整体解决方案服务商的转变过程。

### **3、平台与管理：**

公司稳步推进管理平台全面数字化、智能化、网络化、自动化的产业转型战略。报告期内，

完成慧工云-IN3 制造运营平台第一阶段搭建,初步实现成套业务各部门销售-设计-采购-制造-仓储-物流-交付-服务等各个环节数据信息的打通和共享,消除业内因传统模式而导致的信息协同弊端,缓解因设计更改、采购周期、制造成本、质量控制、物流效率等因素造成的订单交付瓶颈,极大提升公司生产运营效率及客户服务质量。元件运营团队,在新升级的卓越制造中心布局,通过车间改造、产线规划和平台优化等方式提升效率,现场管理成效显著;采用高度集成的智能化管理,依托行业领先的 ERP+MES+WMS+PLM 一体化运营管理平台体系,帮助公司持续提高运营效率。

公司各职能部门管理水平持续提高。通过新建 OA 办公管理平台,加强职能部门间信息共享,简化原有繁琐流程,初步实现办公无纸化,帮助采购、行政、财务、人资等部门提升管理水平和提高管理效率的同时,实现费用的精准管控;强化法制建设及信息披露意识,有序修订公司管理制度,定期开展法制培训,避免员工触碰管理红线;进一步规范合同评审,降低公司经营风险;加强项目管理及应收款工作,提升经营质量;围绕公司各业务板块发展规划,制定招聘计划,拓展人才招聘渠道,引进研发、技术、投资、销售等年青才俊,储备关键人才并激发团队活力;重新梳理岗位职责,落实全员考核模式,激励核心人才,加强梯队建设,全力打造高素质、高绩效的活力团队。

#### **4、资产与投资:**

根据公司投资战略,加速提升资产质量,有效利用资源发展主业并促进公司可持续发展力。一方面,公司继续聚焦主业,对广电工业园区资产进行投资升级。随着全新的 AEG 客户体验中心的落地、环网柜卓越制造中心和 IBC 工业断路器卓越制造中心的升级,资产质量和品牌形象持续提升。公司还有序推进其他非主营业务的资产管理工作,与属地政府企业合作,出租闲置厂房,共同培育产业孵化基地和发展经济园区并实现长期稳定收益;同时,顺应国家深化产业用地市场化配置改革方针,寻机盘活闲置土地资产,提升公司资产利用效率。另一方面,公司将投资重心从传统的投资方式向主业价值链及其延伸方向倾斜,通过投资智能制造软件公司慧工云,战略布局智能制造产业链并初步搭建公司定制化工业互联网平台 IN3,促进公司业务数字化进程的高速发展。再者,公司注重投后管理及运营评估,参与企业的战略制定及探讨发展规划,帮助提升企业的管理水平及财务规范性并关注风险管理。公司通过专业投资机构复星惟赢基金投资的多个项目发展顺利,未来可期。

#### **公司发展战略:**

“十四五”阶段,公司将围绕“数字化、智能化、专业化、服务化”的发展战略,改造提升传统业务模式,扩充和完善核心业务产品线,培育增长新动能和竞争新优势,深入智能电网布局,

积极参与配电行业智能制造领域，打造完整的电力行业工业互联网解决方案，加速公司向一流配电产品解决方案服务商升级的进程，成为产业智能制造和数字化发展的领先企业。同时，公司将更注重全球视野和面向未来的战略思维，结合更多创新技术和新兴应用领域，积极融入全球配电系统产业链生态圈。公司积极履行企业的社会和经济责任，更深入参与社会公益，追求企业、社会与环境的共同和谐发展，携手客户和合作伙伴共建电气数字化生态链，共同谱写智能、可靠、低碳的电气未来。

公司经营计划：

2021年，公司将紧抓融入国内国际双循环的发展契机，继续致力发展输配电业务的经营方针，秉承“善用科技、求实创新”的发展理念，坚持为客户“提供可靠电力输送方案”的服务思想，公司年度重点工作如下：

1、发展以高端元器件、成套及电力电子控制设备为核心的主营业务，坚持产业链一体化和产品线智能数字化的战略方向，以低碳化的视野聚焦产品技术创新和行业发展趋势，打造并继续升级新产品研发平台，发挥技术创新对提升产品市场竞争力的驱动作用，进一步完善高端中低压配电产品线并提升产品综合品质。推进技术服务输出和产品增值服务的共同发展，积极打造从“产品研发满足客户需求”到“创新智造开拓市场”的研发纵深体系，帮助客户实现从云到端的全方位应用。

2、完善营销网络，增强渠道建设，继续开拓国内外新兴业务市场。对国内市场，深入数据中心、电子信息、轨道交通、高端工业制造等细分优势行业，覆盖主要城市电网供电局以及长三角、珠三角等经济发达地区的市政建设及其他核心市场，提高市场占有率。对国外市场，巩固现有基础并进一步拓展海外销售网络布局，在国际市场上谋求有粘度的长期合作伙伴。

3、深化智能制造，全面建设公司的智慧工厂，持续升级各产品线制造中心，将数字化和智能化逐步融入配电业务产品设计、生产制造、运行服务的全生命周期。强化各部门沟通协同能力，提升制造供应链各环节能效，打造行业领先的数字化标杆工厂。

4、布局智能电网并关注配电行业智能制造领域投资并购机会，聚焦主营业务价值链延伸方向，扩充和完善现有核心业务产品线，谋取完整的电力行业工业互联网解决方案；加强面向未来的科技投资，增加技术和无形资产比重，建设信息化产品展示中心，升级办公环境，营造更优品牌形象，帮助公司增强综合实力和提升品牌市场价值。

5、践行规范运作、诚信经营，尊重知识产权、完善治理建设，加强内控监督，提升信披质量，通过积极维护公司价值、现金分红等方式回报广大投资者，切实履行上市公司的社会责任，激发

上市公司发展的内驱动力，促进上市公司全面建设工作高质量发展。

2021年，公司目标实现销售收入增长10%以上，主营业务持续正向盈利。

1 导致暂停上市的原因

适用 不适用

2 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

3 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

本报告期除执行财政部2017年修订的《企业会计准则第14号-收入》外，无其他会计政策变更。

会计政策变更的内容和原因	审批程序
本公司自2020年1月1日起执行财政部2017年修订的《企业会计准则第14号-收入》	经本公司总裁办公会、董事会审批

本公司自2020年1月1日起执行财政部2017年修订的《企业会计准则第14号-收入》，变更后的会计政策详见附注四。

根据新收入准则的衔接规定，首次执行该准则的累计影响数调整首次执行当期期初（2020年1月1日）留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

在执行新收入准则时，本公司仅对首次执行日尚未执行完成的合同的累计影响数进行调整；对于最早可比期间期初之前或2020年年初之前发生的合同变更未进行追溯调整，而是根据合同变更的最终安排，识别已履行的和尚未履行的履约义务、确定交易价格以及在已履行的和尚未履行的履约义务之间分摊交易价格。

执行新收入准则对本期期初资产负债表相关项目的影响列示如下：

项目	2019年12月31日	累积影响金额			2020年1月1日
		重分类 (注1)	重新计量 (注2)	小计	
其他流动资产	3,863,130.93		11,723,494.53	11,723,494.53	15,586,625.46
资产合计	3,863,130.93		11,723,494.53	11,723,494.53	15,586,625.46
预收款项	60,334,105.41	-59,424,727.65		-59,424,727.65	909,377.76
合同负债		54,420,963.26	11,723,494.53	66,144,457.79	66,144,457.79
其他流动负债	1,832,708.70	5,003,764.39		5,003,764.39	6,836,473.09
负债合计	62,166,814.11		11,723,494.53	11,723,494.53	73,890,308.64

注：上表仅呈列受影响的财务报表项目，不受影响的财务报表项目不包括在内，因此所披露的小计和合计无法根据上表中呈列的数字重新计算得出。

执行新收入准则对2020年12月31日合并资产负债表的影响如下：

项目	报表数	假设按原准则	影响
其他流动资产	37,343,931.35	34,163,538.94	3,180,392.41
资产合计	37,343,931.35	34,163,538.94	3,180,392.41
预收款项	4,200,000.64	51,405,607.38	-47,205,606.74
合同负债	51,867,430.17		51,867,430.17
其他流动负债	4,811,134.70	6,292,565.71	-1,481,431.01

负债合计	60,878,565.51	57,698,173.09	3,180,392.42
------	---------------	---------------	--------------

执行新收入准则对 2020 年度合并利润表影响如下：

项目	报表数	假设按原准则	影响
营业成本	712,501,941.36	699,684,102.91	12,817,838.45
销售费用	62,401,433.63	75,219,272.08	-12,817,838.45

4 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

5 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本期纳入合并财务报表范围的子公司共 12 户，具体包括：

子公司名称	子公司类型	级次	持股比例（%）	表决权比例（%）
上海通用广电工程有限公司	全资子公司	2	100.00	100.00
上海澳通韦尔电力电子有限公司	全资子公司	2	100.00	100.00
上海安奕极企业发展有限公司	控股子公司	2	60.40	60.40
上海安奕极智能控制系统有限公司	控股子公司	3	60.40	60.40
上海盖奇异电气元件有限公司	控股子公司	3	60.40	60.40
盖奇异开关（上海）有限公司	控股子公司	3	76.24	76.24
安奕极电气工业系统（上海）有限公司	全资子公司	3	100.00	100.00
上海艾帕电力电子有限公司	控股子公司	3	75.00	75.00
上海广电电气集团投资管理有限公司	全资子公司	2	100.00	100.00
广州广电通用电气有限公司	控股子公司	2	51.00	51.00
山东广电电气有限公司	控股子公司	2	75.00	75.00
上海诺尔恰商贸有限公司	控股子公司	3	60.40	60.40

本期纳入合并财务报表范围的主体较上期相比，增加 1 户，减少 2 户，其中：

1.本期新纳入合并范围的子公司

名称	变更原因
上海诺尔恰商贸有限公司	新设

2.本期不再纳入合并范围的子公司

名称	变更原因
上海安奕极电子科技有限公司	已注销
深圳前海华壹投资有限公司	已注销

合并范围变更主体的具体信息详见“附注七、合并范围的变更”。

董事长：赵淑文

董事会批准报送日期：二〇二一年四月十四日